



群光電子總經理黃維正 不斷創新挑戰成為台灣影像產業舵手

採訪/撰文：秘書室公關組 王于薇、黃齡嬌

圖說：

群光電子視訊影像產品事業部黃維正總經理(左)
與台科大江行全副校長合影。

現任群光電子視訊影像產品事業部總經理的黃維正，是台灣科技大學電機工程研究所的傑出校友。黃維正總經理在群光電子工作 13 年期間，創造共超過 1000 億營業額，使群光從鍵盤製造廠轉型跨入光電消費性產業，並在視訊創新技術上領先同業，成為台灣影像產業的舵手。

在技術日新月異，產品週期短的電子科技業中打滾 25 年，黃維正總經理帶領團隊進行多項數位影像產品創新，例如開發全國第一台商品化數位相機、率先結合視訊與無線網通開發產品，讓黃維正在全球的影像業界佔有一席之地。黃維正認為在產品汰換速度快的電子產業，能永續經營的關鍵就是不斷的創新！黃維正總經理鼓勵台科大學弟妹在學時除了培養本科專業能力外，要投資自己，培養自己課堂外的能力，如語文、人際溝通、國際觀等，如此出社會後才能有創新思維。

台科大生活是人生重要轉折點

與一般技職畢業生的求學歷程不同，黃維正總經理先在一般大學體系念書再進入技職體系，黃維正民國 74 年畢業於清華大學電機系，民國 78 年進入台科大電機所就讀。大學畢業後先到工研院機械所工作的他，有感於過去所學不足，因此決心考研究所，錄取台科大電機所。黃維正說：「在台科大的兩年，是我最認真讀書學習的時候，這兩年台科大的求學生活對我的改變，大過新竹的母校！」

為了念書而申請留職停薪，經濟重擔暫時落在妻子身上，台科大兩年的研究所生涯，黃維正總經理非常用功，一分鐘、一堂課都不敢浪費，每天都泡在台科大圖書館內苦讀。在研二那年，黃維正總經理因緣際會下修習了「數位傳輸」及台科大電子系邱炳樟教授的「影像處理課程」，邱教授的這門課程建立他 2D 及 3D 的數位信號知識，讓他一生受用不盡，更間接影響台灣影像處理產業的發展。

持續創新 在體制內創業

台灣以電子科技業起家，在這行業工作 25 年，黃維正總經理經歷過台灣電子業最輝煌的年代，也看到了電子業的艱辛與滄桑。黃維正總經理說，電子科技業的宿命就是淘汰快，所有技術早晚生鏽，或是技術到頂之後就無研發，因此經營者必須站在浪頭上不斷創新！

黃維正總經理說：「我雖然沒自己開公司，但我在公司體制內創業！」台科大畢業後，黃維正總經理在工研院擔任電通所 HDTV 數位傳輸計劃主持人，接著在竹科鴻友科技公司工作，期間

他領導團隊開發出台灣第一台商品化數位相機，更獲得國家產品形象金質獎肯定。這項創新不僅幫助鴻友科技從製作掃描器起家的公司轉型發展數位相機，之後數年間也引發台灣廠商相繼投入數位相機的研發及銷售。

帶領群光電子創造 1000 億營業額

有感於數位相機產業競爭激烈及靜態影像發展有限，黃維正總經理利用跨界技術的整合，不但將視訊及無線網通結合，更讓群光電子將目光轉向動態影像。黃維正總經理認為，動態視訊的發展多元，從家庭監控到智能監控有相當多的變化，他認為視訊影像是一可做長久的產業。13年前黃維正總經理到群光電子帶領公司團隊進行視訊影像產品的研發、生產及銷售。群光結合學理與實務，注重創新和前瞻研發，產品深受國內外客戶及市場的肯定與消費者的喜愛。

在黃維正總經理領導下，視訊影像產品的創新非常成功，群光從最早的鍵盤製造，擴大發展四項主軸商品，包含電腦鍵盤、筆記型電腦相機模組、數位攝影機、網路攝影機。光電視訊類產品已成為群光電子重要的營業額項目類別，黃維正總經理在群光電子更創造共超過 1000 億營業額。黃維正總經理說：「我的 1000 億營業額不是代工出來的，是擁有產品技術和創新，一對一跟客戶談判出來的！」

分享職場的成功之道

能從工程師成為專業的經理人，並成為台灣影像產業的重要舵手。黃維正總經理分享他的成功哲學。他說，不論做什麼事情都把自己當作老闆，只有把自己當老闆不把自己當員工時，才會看事情看得更全面、不假思索勇往直前去解決問題，另外，一定要做一些不一樣的事情，才能達成差異化；擁有好勝心，才能創新且不斷挑戰；此外，擁有好的邏輯是讓自己工作有效率的最佳法則；最後，讓自己培養美學，在工作上擁有完美主義、凡事盡善盡美。

成功 3 要件：實力、努力加上帝

面試 3 要素：耐操、聰明、活躍

「成功的 3 項條件就是：實力、努力加上帝！」，黃維正總經理說，人生每 6 年是一個人生的轉折點，在 24 歲到 42 歲之間要努力做到自己想待的位子。因此黃維正總經理鼓勵學弟妹要投資自己、經營自己的能力，在未來在職場上才更有籌碼。

黃維正總經理迄今已面試超過 5000 人，從研發、採購到業務都有，他指出面試需要有的特質是，耐操(work hard)、聰明(work smart)、活躍(work active)。在面試時，表達能力不能太差、也不要太內向過於保守，若有好的語言能力及溝通能力強，再加上對的工作態度、願意投入的態度，都能在面試更有勝算，在職場更為順利。