



泰博科技陳朝旺董事長 征服全球的醫療器材推手

照片/採訪/撰文：秘書室公關組 林瑀庭、黃齡嬌

擁有博士學位、曾擔任大學教授，透過研發技術能力創業，以電子醫療器材的量測 IC 設計在台灣生技產業闖出一片天，台灣科技大學電機系畢業校友，泰博科技董事長陳朝旺從初期 2 名員工經營居家醫療器材到現今員工數達 800 多人，至今擁有百項專利、自有品牌，客戶遍布全球，泰博科技被稱為「醫材界的聯發科」，更打造了臺灣醫材王國的新篇章。

屏東囡仔 拼到台科大、台大博士

出生於屏東枋山，陳朝旺直言不喜歡升學主義為主的高中課程，認為技職教育比較能在專業科目上學得更扎實，還能動手做，所以選擇進入正修讀電機科。五專畢業後先在一家電力公司負責高壓配電的電力控制，同時準備考試，聰明肯努力的他一舉就考上了台科大電機系。

來到台科大後發現學校裡臥虎藏龍，同學有著不同的工作經驗，學習時特別清楚自己的需求，更認真勤奮，陳朝旺說：「我不在乎老師給分高不高，我認為自己學到什麼才重要，我挑了不少困難的課上！」當時他對電腦及微電子特別有興趣，便大量修習這方面的知識，打下扎實基礎，也因為修得課多且跨及不同班級，陳朝旺和每班同學都很要好，甚至參加了 4 次畢業旅行。

台科大畢業後陳朝旺考上台大電機研究所，陳朝旺笑著說，其實我大學成績不是很好，同學還開玩笑的說，若是我考上要幫我放鞭炮慶祝，當時同屆同學只有五個人考上台大，他是其中之一！不過，陳朝旺也自信地說：「雖然我成績不好但不代表不會讀書，立定目標準備約 3 個月就考上了。」陳朝旺規畫怎麼準備考試、注意細節、調整生活作息規律，他做事認真，設定好目標就會盡力執行、努力達成的個性，也造就未來創業推動公司進步的動力。

博士到教授 做中學累積創業靈感

台大電機所畢業後陳朝旺繼續攻讀台大電機醫工組博士班，而當時已經取得教師資格的他也開始來到東南科大任教，一邊任教、一邊從事研發技術的精進。歷經十多年的學術與研究生涯，從做中學為陳朝旺累積不少創業靈感與實力。

談到創業故事，陳朝旺表示，創業其實辛苦且風險高，因此一開始他成立一家公司提供研發技術，專門為中小型企業服務。草創之期，提供了耳溫槍 IC 設計等技術給這些公司，並成功技術輔導許多公司。也是因為這樣的契機，一邊在東南科大教學的他與國內醫療公司有密切合作，有感於國內醫療器材尚有很大的發展空間，更了解到中小企業培養 RD 部門的艱難，那時在業界已慢慢站穩腳步的他，決定乾脆自己做！於是抓住創業機會於 1998 年成立泰博科技，從事醫療器材設計的相關技術，像是血糖機、血壓計、耳溫槍、生理監護儀等醫療器材的研究開發、生產及銷售。



創立泰博科技 多次轉型追求卓越

泰博科技創立初期聚焦在居家醫療器材的 IC 量測設計，國內許多醫療器材廠商的耳溫槍、血壓計所用的 IC 都是由泰博設計，成功地在創業初期獲得巨大利潤。但由於國內市場太小，台灣醫院採用本國製產品的意願也不高，泰博隨後決定延伸到下游系統產品，花費五年時間、上百位研發工程師投入血糖測試儀及血糖測試片的開發，一路挺進成為國內血糖測試龍頭。

近年泰博轉向建立自有品牌，從代工移轉為品牌經營，產品主要銷到北美及歐洲市場，其中北美市場占營收一半，自有品牌佔營收比重已經超過 30%，是國內非常少數成功的案例。陳朝旺說，如何提供使用者更好的服務是最重要的課題。泰博科技致力於提供客戶一條龍的整體解決方案，因此，從 IC 設計、生化製造、品牌通路、包裝設計等，整條供應鏈泰博都自己掌握，這也是泰博能在如此高速變動的全球市場和眾多競爭者中異軍突起的重要原因。

創業不容易 先磨練經歷與歷練

談到創業與創新，成功創業的泰博科技董事長陳朝旺以過來人的經驗分享，他認為創業是不易的，需要天時地利人和，更需要經歷與歷練的養成，他說，即早創業不一定是一件好事，他鼓勵年輕人可以先在公司多多歷練，鍛鍊自己的能力，從內部、體制內創業的成功機率比較大。

此外，在學術界和產業中磨練多年，陳朝旺對「創新」有不同於一般人的見解，他認為：比過去進步，就是一種創新！相較於現在社會總期望創新是「全新具革命性的」，陳朝旺表示，一直有全面的創新是不太可能的，進步本身就是創新，進步是一點一滴慢慢累積而成，絕不可能一步登天，因此，一定要堅持、專注才會有所成。

專注和穩定 生技業所需人才

生技產業需要什麼樣的人才？陳朝旺說，醫療是人類科技的總合，材料、工程、生化，不論是理工科或是商科，各領域的專業在醫療都派得上用場，世界上每個地區對醫療的需求不盡相同，且生技產業需要的是長期規畫，一個產品要能真正成功少說也需要六年以上，因此生技產業需要的人才要有高度穩定的人格特質，還要有良好的學習態度並擅於團隊合作！

陳朝旺對台灣生技業發展抱持樂觀，他說，臺灣 IT 人才多且成熟，且台灣醫療在國際上本來就有相當的地位，兩者結合必定能有一番成就，泰博科技期望能提高國人的健康意識，用技術縮短人們平均死亡前的失能時間，這對國家和國民都有益處，若政府能夠帶動產業發展，不僅可以賺取外匯，也能提升國民生活品質。

呼籲學弟妹趁年輕多付出

陳朝旺董事長從就讀五專、台科大、台大畢業後至東南科大任教，直到現今一手打造泰博科技，人生每一階段無不全力以赴。陳朝旺鼓勵學弟妹，應盡早努力充實知識涵養及實務經驗，一點一滴累積實力。現在有些年輕人常覺得要追求生活的平衡，工作賺錢是人生的一小部分，但陳朝旺董事長認為，如果趁年輕有體力時多付出一點，及早犧牲付出一些，長期性的生活品質就會改善、未來的生活就會更好。他勉勵學弟妹們，自己的前途自己救，靠自己努力！每個年代都有屬於每個年代的機會，更要把握現在台灣豐富的學習資源，只要比別人多努力一些就有機會比別人更突出一些！