



## 鄉下小孩變身建設公司董事長

### 欣聯建設暨合聯營造董事長林榮三

/秘書室公關組 林瑀庭、黃齡嬌

欣聯建設暨合聯營造董事長林榮三，從小受兄長從事建築工作薰陶，選擇就讀土木系，大學時期就不畏現場工地環境艱苦，投入營建業工作，畢業便立定志向創業，先設立了合聯營造，接著轉投資欣聯建設，上下游垂直發展跨版圖經營。為了加強管理的知識，讓他選擇進入台科大 EMBA 就讀，也和台科大締下不解之緣。

#### 從小立定志向 從事營造建設創業改變生活

出生桃園蘆竹農村家庭，幼時家境貧苦，深知想要改變生活就必須認真讀書，改善家庭經濟情況。勤奮好學的他，當年一舉考上桃園第一志願武陵高中，後來因受到從事建築工作的哥哥影響，大學便決定進入土木系就讀。董事長說，「那時發現哥哥做建築這行真的能夠改善家裡經濟環境，不僅大學選擇就讀土木系，更早就立定事業的目標和方向！」

大學時期，董事長就常常利用課餘的寒暑假時間到營造廠、建設公司，甚至到哥哥的工地實習，不斷磨練加強自己實務工作的經驗和基礎，大學畢業後也馬上投入營造業的工作。

回憶初踏入職場時，心中一直有個想法，要改善家裡生活就一定得創業，於是定下目標，只要有機會、累積了足夠現場工作經驗，就要出去創業！抱持著這股熱忱，在營造廠打滾多年，磨練堅定的毅力與專業能力，並與下游廠商建立良好的合作關係，有了豐富的工作歷練與人脈後，於民國 78 年成立合聯營造，實踐了自己的創業夢想。

#### 跨版圖經營 充實自我到台科大 EMBA 充電

董事長憑著過去在工地結識的業主、小包商和工人支持，即便創業初期沒有豐沛的資本，也成功接下許多案子。隨著合聯營造營運漸入佳境，在經營近 10 年後，在民國 87 年又成立了欣聯建設，擴充事業版圖。

董事長說，「營造廠類似代工，必須盡量壓低成本才有利潤，但建設公司是一個品牌，可以創造附加價值，多花一萬元有機會可以創造兩萬元的利潤。」經營策略從營造廠的成本取向轉換成建設公司的品牌導向，不同的管理思維，讓他覺得應該要再充實自己，於是報考台科大 EMBA 碩士專班。

創業 20 幾年間經歷過房地產業景氣高低起伏，雖然對實務工作已大致熟悉，但他覺得社會變遷快速，實務需要理論知識的配合，需要隨時充實自己，不僅平時經常參加在職訓練、經理人受訓等課程，更決心重返校園，到台科大 EMBA 充電。

「在台科大 EMBA 上課讓我很震撼！」董事長回憶的說，其中又以企管系林孟彥教授、業師薛明玲會計師的課最令他印象深刻，不論是講授論文技巧，或是以實例分析公司管理、薪酬制度，台科大 EMBA 的課程都相當嚴謹且實用，可藉此機會了解其他上市公司的案例，做為自己經營公司的參考。儘管 EMBA 班上同學幾乎都是企業的高階主管甚至大老闆，但每個人都願意放下身段一起分組討論、分工合作、學習團隊精神，這樣的態度讓他學習很多也受益匪淺。



### 堅持品質 現場親自把關

在競爭激烈的營造產業中如何突破重圍，建立起自己的事業版圖？他自信地表示，不論是合聯營造或欣聯建設，從規劃到施工過程都非常注重品質，絕不偷工減料！「客戶也許一輩子就只買一棟房子，品質一定要做好才能讓他們放心。」即使身為董事長，每個禮拜都還是會親自到工地巡視，為施工品質和細節把關。他說，也許很多細節消費者根本不會察覺，但他們依然會很用心處理，並且設身處地為客戶著想，找尋最適合客戶的設計與規劃。

董事長不只施工時到工地巡視，甚至還會關懷蓋好的建案，體驗每個居住細節，從住戶方真正去了解每個客戶的感受及建議，若發現不好的地方就會改善。他對細節的堅持和對客戶的關懷體貼，讓他在業界建立起良好的口碑，欣聯建設每年都有眾多建案，位於內湖的「湖山妍」個案更獲得國家建築金質獎殊榮肯定！

### 以誠待人立業 挺過低潮難關

「誠信」是他待人處事的準則，他相信，不論是創業還是做人處事，只要誠心待人、為對方著想，就能得到好的人緣，碰到困難時大家也會願意伸出援手。創業路途並非一帆風順，也曾遇到合作的建設公司因景氣及債務關係突然倒閉，工程都蓋完了一大筆工程款卻領不回來，導致公司碰到呆帳陷入低潮，靠著他平常以誠待人，有許多合作包商和公司同仁繼續支持他，共體時艱才順利度過難關。

對他而言，廠商不只是合作對象，更是重要的夥伴。他不僅和廠商建立長期的良好合作關

係，甚至在對方遇到財務困難時金錢的支援，和包商建立了緊密的夥伴關係。也是因為彼此良好的關係，廠商們願意共體時艱，彼此以誠信互待，讓工程很順利的完成。廠商同事不只是工作上的夥伴，更建立了友好的情誼。

### 籌組薩克斯風社 義演做公益

除了經營事業，董事長也積極投入台科大校友活動，除了籌組並積極參與台科大薩克斯風社，也將接任台科大校友會高爾夫球隊隊長。董事長從完全不會吹樂器到學會演奏樂曲，他對薩克斯風的熱情逐漸感染了其他同學，更率領團隊前往安養院舉行義演活動，還特地派出公司員工擔任志工，協助行動不便的長輩們前來觀賞演出，彼此互動，感動不少台下觀眾。



董事長笑著說：「台科人做任何事都很認真。」雖然大家都有各自的事業要忙，但對每一場薩克斯風演出都認真看待、不斷排練，台科大薩克斯風社更決定每年都要固定到安養院或育幼院演出，把對音樂的興趣轉換成公益推廣出去，回饋社會。

### 下功夫學習 學會的就是自己的

營建業工作環境險峻、工作辛苦，越來越少年輕人願意投入這個產業，但他鼓勵學弟妹，做工程一定要下功夫學習，實務經驗必須在現場才學得到。下工夫學習，只要學會就是自己的了，別人想拿也拿不走，只要下定決心，處處都是學習的機會，認真、用心就會有收穫！

即便是累積了 20 幾年的工地經驗，董事長表示：「沒有一塊工地是一樣的，總會遇到各種不同的挑戰！」因此，他勉勵想從事營造業的年輕人，一定需要不斷磨練自己的實務經驗。在學校時可以多到現場實習，不會沒關係，只要願意用心學習、多看、多問，從中可以獲得很多實務經驗，在工地現場與廠商的互動也可從中學到很多人生經驗以及待人處事的方法。

最後，他鼓勵想要創業的同學，創業要不怕苦、不怕面對挫折，當老闆什麼事情都必須自己承擔，遇到困難不能退卻，就算今天逃避不處理，到了明天也還是自己要面對。此外他也建議想創業的同學，必須立定目標，評估行業的風險後再決定投入，才可能成功。